



Boardroom
Assessment

BOARDROOM ASSESSMENT

by Thai Institute of Directors

BOARDROOM ASSESSMENT

การประเมินคณะกรรมการ

วัตถุประสงค์เพื่อเป็นกลไกหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการหยิบยกนำมาใช้เป็น "เครื่องมือ" (PLATFORM) เพื่อวัดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของตน และยังช่วยให้กรรมการเกิดความตระหนัก และปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีต่อการแสดงบทบาทในฐานะผู้นำองค์กร ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการจะอยู่ในลักษณะ หรือรูปแบบใดก็ตาม การประเมินผลที่ดีจะต้องแสดงให้เห็นถึง "ประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติหน้าที่" (BOARD EFFECTIVENESS) ของตน ตลอดจนเข้าใจถึง "จุดแข็ง-จุดอ่อน" ที่มีอยู่ เพื่อนำไปสู่การดำเนินการ "พัฒนา-ปรับปรุง" ต่อไป

เครื่องมือหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกรรมการได้ อีกทั้งยังสร้างความน่าเชื่อถือให้กับองค์กร คือการประเมินคณะกรรมการจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระ ผ่านรูปแบบ และวิธีการประเมินที่ได้มาตรฐาน มีกระบวนการเก็บรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ รวมทั้งมีการนำเสนอผลที่ได้จากการประเมินในลักษณะเชิงวิเคราะห์ที่สามารถนำไปต่อยอดสำหรับการวางแผนพัฒนา และปรับปรุง (Action plan) ต่อไปได้ การประเมินคณะกรรมการจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระผ่านทีมงาน และที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์โดยตรงกับการทำงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ จะช่วยสนับสนุนให้คณะกรรมการได้รับทราบความคิดเห็นในอีกมุมมองที่ต่างไป สร้างให้เกิดความน่าเชื่อถือในผลการประเมินคณะกรรมการต่อบุคคลภายนอก และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

ประโยชน์ ที่องค์กรของคุณจะได้รับ

1. สร้างความเชื่อมั่นว่า การประเมินคณะกรรมการขององค์กรนั้น ๆ มีความน่าเชื่อถือ มิได้เป็นเพียงการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีเท่านั้น แต่ได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอกที่มีความเป็นอิสระ
2. สร้างความน่าเชื่อถือให้กับองค์กรว่า คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้นกับองค์กร จึงจัดให้มีการประเมินระดับคณะกรรมการตามหลักการด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่องค์กรสามารถใช้อ้างอิงต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
3. แสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสขององค์กรของท่านในการประเมินคณะกรรมการ
4. เอกสารยืนยันถึงการได้รับการประเมินคณะกรรมการจากหน่วยงานภายนอก
5. รายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการพร้อมข้อเสนอแนะถึงแนวทางในการพัฒนาปรับปรุง เพื่อนำไปวางแผนพัฒนาต่อยอดในการพัฒนาคณะกรรมการ อีกทั้งเป็นข้อมูลให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในการช่วยส่งเสริมความมีประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของกรรมการในด้านต่าง ๆ

ใครสามารถ เข้ารับการประเมินได้บ้าง

1. บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบันไม่น้อยกว่า 3 ปี และต้องได้รับการประเมิน CGR มาอย่างน้อย 2 ปีต่อเนื่อง (ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทที่ขอรับการประเมินได้มีพื้นฐานหรือประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัท)
2. บริษัทที่ไม่อยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ
3. บริษัทที่ไม่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน
4. บริษัทหรือกรรมการบริษัทที่ไม่อยู่ในระหว่างที่สำนักงาน ก.ล.ต. เปรียบเทียบปรับหรือกล่าวโทษในเรื่องดังต่อไปนี้
 - 4.1. กระทำการ หรือละเว้นกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงในการทำธุรกรรมของบริษัทหรือบริษัทย่อย และเป็นเหตุให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสียหาย หรือเป็นเหตุให้ตนหรือบุคคลอื่นได้รับประโยชน์โดยมิชอบ หรือ
 - 4.2. เปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความเกี่ยวกับบริษัท หรือบริษัทย่อยอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือโดยปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือ
 - 4.3. มีการกระทำอันไม่เป็นธรรม หรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

Boardroom Assessment by Thai IOD (การประเมินคณะกรรมการ) แตกต่างจาก CGR (การประเมินการกำกับดูแลกิจการ) อย่างไร

Boardroom Assessment การประเมินคณะกรรมการ

- ▶ เป็นโครงการแบบสมัครใจที่ออกแบบมาเพื่อให้บริษัทใช้ประเมินแนวปฏิบัติที่ดี และควมมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการเป็นหลัก ซึ่งครอบคลุมทั้งหมด 6 ด้านสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนวทางการพัฒนา เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ผ่านการดำเนินงานของทีมที่ปรึกษาอิสระภายนอกผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ทำงานร่วมกับคณะกรรมการมาเป็นเวลานาน โดยมีวิธีการที่จะใช้ในการประเมินที่หลากหลาย ประกอบด้วย การประเมินจากข้อมูลของบริษัท และการประเมินผ่านการทำแบบประเมิน
- ▶ กรอบการประเมินจะครอบคลุมภาพรวมทางด้านการกำกับดูแลของคณะกรรมการเป็นสำคัญ
- ▶ เกณฑ์และขั้นตอนการประเมินมีมากกว่า 1 รูปแบบ
- ▶ ผลการประเมินมาจากการวิเคราะห์ผ่านเกณฑ์การประเมิน ผสมผสานกับผลการประเมินตนเองของบริษัท และที่ปรึกษาภายนอกช่วยด้วย

CGR การประเมินการกำกับดูแลกิจการ

- ▶ เป็นการประเมินภาคบังคับ อ้างอิงตามรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ใช้หลักเกณฑ์ของ OECD มาเป็นมาตรฐานในการประเมิน โดยทุกบริษัทจดทะเบียนจะถูกคาดหวังให้ดำเนินการตามมาตรฐานเดียวกัน และเป็นการประเมินที่เกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนตามเกณฑ์เบื้องต้นต่าง ๆ เป็นสำคัญ
- ▶ กรอบการประเมินจะครอบคลุมภาพรวมทางด้านการกำกับดูแลในระดับองค์กร
- ▶ เกณฑ์และขั้นตอนการประเมินมีรูปแบบเดียว ใช้กับทุกบริษัทจดทะเบียน
- ▶ ผลการประเมินมาจากการวิเคราะห์ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานเป็นสำคัญ

สิ่งที่จะได้รับจากการใช้บริการประเมินคณะกรรมการ Boardroom Assessment by Thai IOD



ขั้นตอนการสมัครขอรับการประเมิน

01



ติดต่อสมาคมฯ เพื่อขอรับ
ข้อมูลเพิ่มเติมการประเมิน
คณะกรรมการ

02



กรอกแบบฟอร์ม ระบุข้อมูล
เบื้องต้นเพื่อประกอบการ
พิจารณาขอรับการประเมิน

03



สมาคมฯ พิจารณาความ
ครบถ้วนของคุณสมบัติ
ของบริษัท และแจ้งตอบกลับ
ผลการพิจารณา

04



ทำสัญญาจ้างให้บริการ
การประเมินคณะกรรมการ
ก่อนเริ่มทำการประเมิน

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม



คุณสารณี เรืองคงเกียรติ

@ sarinee@thai-iod.com

☎ 02 955 1155 ext. 402

☎ 088-227 9114

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
อาคารสถาบันวิทยากรตลาดทุน อาคาร 2 ชั้น 3
เลขที่ 2/9 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ปาร์ค)
ถนน วิทยาวังรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่
กรุงเทพฯ 10210